

Стратегический подход + устойчивое развитие = успех



Ведущим партнером проекта в Беларуси является Международное общественное объединение «Экопроект», а в Германии — Инициатива «Жилищное хозяйство в Восточной Европе» (Берлин)*

Древнеримский философ Сенека однажды сказал: «Кораблю, который не знает, в какую гавань он идет, нет попутного ветра». Современным направлением социального и экономического роста является «устойчивое развитие», получившее одобрение ООН и ставшее стержнем многих практических разработок международного и местного уровней. Главный смысл этого подхода состоит в том, чтобы страны, города и деревни поддерживали свое благополучное существование в течение длительного времени, обеспечивая удовлетворение потребностей и нынешнего, и будущих поколений. Для этого необходимо предотвращать социальные конфликты, сохранять природу, обеспечивать эффективность экономики.

На этой основе во многих странах, включая Беларусь, разрабатываются национальные, региональные и местные стратегии устойчивого развития, которые часто называют «Местными повестками-21». Более чем в ста странах мира миллионы людей вовлечены в эту деятельность. Существенным отличием стратегий устойчивого развития территорий от традиционных планов и программ является их комплексность (отражение социальных, экологических и экономических вопросов), а также широкое вовлечение общественности, простых граждан, независимых экспертов в их разработку и реализацию. Наиболее распространены местные инициативы по устойчивому развитию в Германии

и Скандинавских странах, где большинство местных жителей участвует в такой работе.

За период с 1999 по 2013 г. в Республике Беларусь более 120 местных инициатив в городах, районах, деревнях и школах начали свою деятельность в области устойчивого развития. К настоящему времени в стране разработано около 30 таких стратегий и их концепций, из которых более 20 опубликованы, уже приобрели определенный статус в системе местных нормативных документов и используются в качестве инструмента устойчивого развития территорий. Столица Беларуси г. Минск и самый маленький город страны г. Дисна, Ветковский, Чаусский, Копыльский, Вилейский, Зельвенский районы, г. Новополоцк, г. Могилев, г. Барань, поселки Желудок и Боровуха, деревни Залесье, Перебродье, Комарово, Здитово — эти места роднит то, что в них усилиями местной власти и активистов движения за устойчивое развитие успешно осуществляются данные стратегии. Здесь проводятся обучающие и информационные мероприятия для населения, анализируется местный потенциал, вырабатываются приоритетные направления действий, фиксируются индикаторы для мониторинга результатов, разрабатываются проекты и привлекаются ресурсы на их реализацию. С достижениями каждого из этих местных сообществ можно познакомиться в Интернете. Одна из важных функций местных стратегий устой-



Олег СИВОГРАКОВ,
эксперт проекта
по устойчивому развитию

чивого развития — реализация на практике положений «Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2020 г.».

Жилищно-коммунальная тематика, а также вопросы энергосбережения, энергоэффективности и использования альтернативных источников энергии, как правило, не обделены вниманием разработчиков местных стратегий устойчивого развития. Вместе с тем, имеется необходимость более глубокой проработки данной темы во многих Местных повестках-21. Актуальным является обмен опытом в данной области, распространение инновационных подходов.

Что в Беларуси?

Специализированные разделы по вопросам жилищного сектора имеются в ряде опубликованных в нашей стране местных стратегий устойчивого развития. Среди них отдельно хочется отметить следующие разделы, подразделы и параграфы:

- «Жилищный фонд и жилищно-коммунальные услуги», «Строительный комплекс и жилищное строительство», «Градостроительные предпосылки повышения качества жизни горожан»,

*Настоящая статья подготовлена благодаря реализации проекта «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь», который осуществляется в рамках программы Европейской комиссии «Объединение граждан и органы местного самоуправления: партнерство на благо развития». Проект частично финансируется Европейским Союзом.





Нет-кафе в ОНТБ (г. Гродно)



Тренинг по туризму 24.07.2013 (г. Гродно)

«Решение жилищной проблемы» и «Улучшение жилищно-коммунального обслуживания» (в Стратегическом плане устойчивого развития г. Минска на период до 2020 г.);

- «Жилая среда» (в Стратегии устойчивого развития Дисненского края);
- «Социальная инфраструктура» (в Стратегии устойчивого развития Белоозерского сельсовета);
- «Населенные пункты и инфраструктура» (в Стратегии устойчивого развития Ветковского района);
- «Комфортное проживание» (подраздел в части «Образ желаемого будущего»), «Развитие населенных пунктов» и подраздел «Энергообеспечение» в Местной повестке-21 для г. Чаусы и Чаусского района.

Изучение этого опыта может представлять ценность для последующих разработчиков местных стратегий устойчивого развития других районов и населенных пунктов как Беларуси, так и иных стран. В данных Местных повестках-21 отражены различные аспекты развития системы ЖКХ и тематики энергосбережения и энергоэффективности.

Так, например, «Стратегический план устойчивого развития г. Минска на период до 2020 г.» обращает внимание на важность современных институциональных перестроек в данной сфере: «Интересы потребителей жилищно-коммунальных услуг должны защищаться посредством создания товариществ собственников жилья. Предполагается, в частности, упрощение и удешевление процедур создания таких товариществ и передача им в управление имущественного комплекса».

Очень важный элемент стратегии «Образ желаемого будущего» г. Чаусы и Чаусского района включает формулировки требований к жилью:

- **доступное жилье;**
- **удобное жилье.** Жилье различных типов должно быть удобным для проживания и учитывать потребности и возможности разных категорий жителей;
- **красивое жилье.** При планировании застройки, организации жилого пространства будут учтены требования такого направления, как видеоэкология;
- **экологичное жилье.** При строительстве и эксплуатации жилья, а также при планировании застройки населенных пунктов района должны быть учтены требования экологичности и безопасности для здоровья проживающих людей. Кроме того, для обеспечения жизни людей должны использоваться технологии получения тепла, электроэнергии и воды, дружественные природе.

Авторы Стратегии устойчивого развития Желудокского края (Щучинский район Гродненской области) при описании образа желаемого будущего для своего поселка и его окрестностей сделали акцент на вопросах энергообеспечения и качества жизни. В их стратегическом видении регион представляется энергонезависимым «в связи с установкой малых ГЭС на реках Лебеда и Желудянка, а также нескольких ветрогенераторов и биогазовых электростанций». Пока это только целевая установка. Но она имеет под собой реальную основу. Например, на реке Лебеда раньше была мельница, следовательно, там есть перепад воды. Отходы местного свиноводческого комплекса вполне могут стать сырьем для биогазовой станции.

Практически во всех населенных пунктах Беларуси, где разрабатывалась местная стратегия устойчивого развития, одним из элементов этой работы было проведение SWOT*-анализа. Как правило, при этом внимание уделялось и вопросам жилищно-коммунального хозяйства, энергосбережения и энергоэффективности.

Так, среди сильных сторон и возможностей для устойчивого развития территорий назывались:

- опыт использования альтернативной энергии солнечных батарей и ветроэнергетических установок (Местная повестка на XXI век Занарочского сельсовета Мядельского района Минской области);
- обеспеченность местными видами топлива (Стратегия устойчивого развития Выгонощанского сельсовета);
- развитие инфраструктуры, систем управления отходами, альтернативных источников энергии, энергосбережения.

К слабым сторонам и угрозам для устойчивости территорий были отнесены:

- слабое развитие социальной инфраструктуры;
- недостаточное развитие современных систем управления отходами;
- проблемы пространственного планирования при развитии населенных пунктов;
- недостаточное развитие альтернативных источников энергии, энергосбережения;
- угроза «использования местных видов топлива» с точки зрения вырубки лесов (п. Желудок).

*Фиксация и анализ сильных (Strengths) и слабых (Weaknesses) сторон явления, а также возможностей (Opportunities) и угроз (Threats)

Как правило, в белорусских стратегиях устойчивого развития присутствуют также:

- упоминание (с разной степенью детализации) важности энергосбережения и энергоэффективности;
- вопросы сбора и переработки отходов;
- мероприятия по озеленению и благоустройству.

При этом, в большинстве случаев в данных местных Стратегиях устойчивого развития нет конкретных мероприятий, направленных на приближение к образу желаемого будущего или достижение поставленных целей, а также не зафиксированы соответствующие индикаторы. Из всех опубликованных к настоящему времени местных Стратегий устойчивого развития лишь в Минской и Чаусской разработках данные вопросы отражены более или менее подробно. В остальных случаях, как правило, разделы, касающиеся вопросов ЖКХ, энергоэффективности и энергосбережения, имеют очень обобщенный вид; нет детальной проработки приоритетных направлений работы; в перечень индикаторов не включены показатели, характеризующие жилищную сферу и энергосбережение.

Из зарубежного опыта

Одним из направлений преодоления обозначенных проблем является использование передового зарубежного опыта. Такой опыт накоплен уже во многих странах мира, города и районы которых включились в разработку и реализацию Местных по-

весток-21 (или других подобных программ) раньше и которые имели возможность выделить большие ресурсы на данные цели.

Важным моментом при этом является то, что в большинстве случаев, работая с жилищно-коммунальной и энергетической тематикой, муниципалитеты-лидеры в партнерстве с широкой общественностью фиксируют современное состояние проблемы, а также оценивают траекторию и конечные цели в данных областях с помощью соответствующих индикаторов. Это позволяет добиться сразу нескольких позитивных эффектов. Во-первых, плановые задачи и мероприятия конкретизируются, устанавливаются четкие «вешки», по которым можно оценить верность направления движения и его темп. Определение величин индикаторов на будущее требует реального взгляда на вещи, оценки имеющихся ресурсов. Кроме того, включение индикаторов в общий программный документ (местную Стратегию устойчивого развития), который, как правило, получает высокий нормативно-правовой статус на уровне муниципалитета, придает данным показателям вес и усиливает обязательность их достижения.

Так, например, в стратегиях и концепциях устойчивого развития в разных городах были включены следующие индикаторы, связанные с развитием жилищно-коммунальной сферы и решением энергетических проблем:

- **г. Донецк (Украина).**
Индикаторы: «Количество установленных в квартирах счетчиков холодной и горячей воды», «Количество детских

игровых площадок на придомовых участках»;

- **г. Каунас (Литва).**
Индикаторы: «Удовлетворенность жизнью в местном сообществе», «Доступность общественных открытых пространств и сервиса»;
- **г. Хоккенхайм (Германия).**
Индикаторы: «Потребление электричества частными домашними хозяйствами», «Число добровольно затраченных часов в рамках Местной повестки-21»;
- **г. Ноттингем (Великобритания).**
Индикаторы: «Дома, непригодные для проживания»; «Количество домов, демонстрирующих устойчивый дизайн и технологии строительства»; «Ухоженные сообщества»;
- **г. Мандура (Австралия).**
Индикаторы: «Соответствие новых домов стандартам энергоэффективности»; «Количество жителей, вовлеченных в программы озеленения города»;
- **г. Барселона (Испания).**
Индикаторы: «Видовое разнообразие птиц»; «Индекс реновации города»; «Потребление энергии, производимой из возобновляемых источников».

Такие нестандартные индикаторы, как показывает практика, лучше воспринимаются и населением, и местными властями. А в результате — повышенное внимание к данным вопросам, выделение ресурсов для решения проблем, мониторинг и — успех!



Партнеры проекта в Германии

Значительный опыт в области развития жилищного сектора и энергосбережения, в т.ч. в рамках реализации местных Стратегий устойчивого развития, накоплен в Германии. В рамках проекта «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь» уже ведется работа по использованию такого опыта в нашей республике в таких городах, как Лида, Чаусы, Барань и в поселке Желудок. Об этом Вы сможете прочитать в следующих выпусках.

Индикаторы устойчивого городского развития в сфере жилищного хозяйства и энергоэффективности



Ирина Усова,
менеджер МОО «Экопроект»

Индикаторы являются эффективным инструментом поддержки принятия решений, а именно позволяют проводить мониторинг достижения поставленных целей устойчивого развития, оценивать эффективность используемых средств, корректировать направления дальнейшего развития и вносить изменения в существующие планы и программы.

Индикаторы — важный инструмент коммуникации и обмена информацией между заинтересованными сторонами. Использование индикаторов позволяет проводить сравнение различных территорий между собой, а также проводить изучение динамики изменений для конкретной территории в определенный период времени. В настоящее время проводятся многочисленные исследования по разработке индикаторов устойчивого развития, включая индикаторы развития жилищной сферы и вопросы энергоэффективности.

Лидером в проведении исследований проблем городского развития и выработке направлений и критериев устойчивого развития городов на глобальном уровне выступает Центр ООН-Хабитат. В рамках Программы ООН-Хабитат реализуется проект **Глобальная городская обсерватория**, составной частью которого является создание комплекс-

Успешная реализация стратегических планов и программ развития предполагает наличие достоверной и систематизированной информации, которая собирается и анализируется с помощью определенных индикаторов — показателей, позволяющих судить о состоянии или изменении экономической, социальной и экологической переменных.

ной системы мониторинга социально-экономического развития городов мира (www.devinfo.info/urbaninfo/). В данном проекте определены следующие цели в области развития жилищной сферы: *содействие реализации права на достойное жилье, обеспечение безопасности имущества, обеспечение равного доступа к получению кредитов, обеспечение равного доступа к земле, расширение доступа к основным видам услуг*. Для оценки состояния жилищной сферы используются индикаторы, которые характеризуют обеспеченность жильем, техническое состояние, финансирование жилищной сферы: *«долговечность зданий», «переуплотненность жилья», «соотношение средней рыночной цены жилого помещения к среднему годовому доходу семьи», «обеспечение права на достойное жилье», «безопасность жилья», «наличие институтов ипотечного кредитования в стране», «среднегодовая численность семей, выселенных из своих квартир в течение последних пяти лет»* и др. Информация, полученная в результате сбора и анализа статистической информации, используется экспертами в области городского и территориального планирования, местными органами власти, международными организациями для подготовки стратегических документов и разработки направлений городского развития, формирования аналитических записок и программных документов.

На региональном уровне, в странах Европейского Союза с 1996 г. начата программа по созданию системы регулярного мониторинга городского развития, которая стартовала с проекта **«Городской аудит»**, цель которого — оценка качества жизни в городских поселениях Европейского союза с помощью набора относительно простых, понятных широкому кругу заинтересованных

сторон, легких в интерпретации индикаторов (www.epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/region_cities/city_urban). Состояние жилищной сферы оценивается с помощью 23 индикаторов, среди которых *«количество квартир», «количество домов», «количество бездомных на 1000 человек», «средняя стоимость 1 м² жилья», «стоимость аренды 1 м² жилья», «количество жилой площади на 1 человека», «коэффициент уплотненности — более 1 человека на 1 комнату»* и др. Информация из ЕВРОСТАТ «Городской аудит» широко используется различными заинтересованными сторонами — международными и национальными организациями, общественностью, научными учреждениями при проведении исследований, журналистами, простыми жителями и т.д.

Примером разработки индикаторов устойчивого развития применительно к российским городам является проект **«Городской барометр»**, реализованный специалистами Фонда «Институт экономики города». В рамках проекта отработывалась методика мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований, уточнялся список индикаторов, методы их расчета и предоставления. Среди индикаторов, характеризующих состояния жилищной сферы, выделены индикаторы состояния жилья, обеспеченности и стоимости жилья, организации управления в жилищной сфере — *«ввод нового жилья», «доступность приобретения жилья», «текущий платежеспособный спрос на жилье», «текущий спрос на жилищные ипотечные кредиты (займы)», «фактический уровень оплаты населением жилищно-коммунальных услуг», «максимальная доля собственных расходов граждан на оплату жилищно-коммунальных*

услуг в совокупном доходе семьи», «доля семей, получающих жилищные субсидии», «доля товариществ собственников жилья», «доля муниципального жилищного фонда, обслуживаемого на конкурсной основе (для городов)», «доля муниципального жилищного фонда, управляемого на конкурсной основе (для городов с населением свыше 100 тыс. человек)» и т.д. [4].

Республика Беларусь также имеет опыт разработки индикаторов городского развития. Первая система показателей по устойчивому развитию населенных пунктов на основе методики Хабитат II была разработана еще в 1998 г.

В период 1998–2010 гг. проводился сбор и анализ индикаторов для городов республики, совершенствовались подходы к проведению анализа. Учитывая положения «Основных направлений градостроительной политики на 2011–2015 гг.», утвержденных Указом Президента Республики Беларусь № 385 от 30.08.2011, опыт проведения исследования в предыдущие годы, возможности получения информации специалистами «Отдела устойчивого городского развития» УП «Белниипградостроительства» разработан **новый проект Национальной системы показателей городского развития** с использованием методики программы ООН-Хабитат. В данном проекте вопросы жилищного развития и энергосбережения уже включены в разделе «Жилье», вот только некоторые из них — «доля жилищного фонда, находящегося в собственности граждан», «обеспеченность населения жильем», «доля инвестиций на жилищное строительство в общем объеме инвестиций в основной капитал» и т.д. Проект документа находится на стадии утверждения в Министерстве строительства и архитектуры Республики Беларусь.

Экспертами МОО «Экопроект» разработана система индикаторов устойчивого развития г. Могилева в рамках проекта «*Развитие потенциала и информационная помощь для расширения участия общественности в устойчивом развитии города Могилева*» [5]. Предлагаемая для города система индикаторов устойчивого развития была составлена на основе государственного стандарта по обслуживанию населения, прогнозных показателей социально-экономического развития и национальной стратегии устойчивого раз-

вития включает 60 показателей. В разработанной системе индикаторов для г. Могилева проблемы развития жилищно-коммунального сектора и энергоэффективности описывают следующие индикаторы: «обеспеченность жилой площадью», «доля жилья, нуждающегося в капитальном ремонте», «количество индивидуальных приборов учета и регулирования потребления коммунальных услуг», «потребление электроэнергии ЖКХ», «стоимость 1 м² нового жилья». В соответствии с предложенными критериями начата и в настоящее время продолжается работа над созданием информационной системы г. Могилева с целью проведения мониторинга устойчивого развития города и распространения информации. Информационная система находится в открытом доступе на сайте МОО «Экопроект» (www.ekapraekt.by).

В рамках проекта «*Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь*» (www.jildom.com), разрабатываются стратегии устойчивого развития с акцентом на вопросы развития жилищного хозяйства и энергоэффективности для четырех пилотных городов — Лиды, Чаус, Барани и поселка Желудок. При проведении обучающей поездки в Германию, семинаров-тренингов по разработке стратегий устойчивого городского развития для представителей пилотных регионов, большое внимание уделялось обсуждению важности и необходимости разработки индикаторов развития жилищного сектора и энергоэффективности. Во время семинаров эксперт проекта по устойчивому развитию — Олег Сивограков продемонстрировал существующий опыт (немецких городов, городов Российской Федерации и Украины) и приводил примеры используемых индикаторов. Полученный опыт пилотных регионов применяют при разработке стратегий устойчивого развития для своих городов. Например, при разработке стратегии устойчивого развития для г. Чаус разрабатываются индикаторы, которые характеризуют обеспеченность жилья, проведение тепловой реновации, наличие приборов учета, процесс управления в жилищно-коммунальной сфере — «*количество квадратных метров жилья, прошедших тепловую реновацию*», «*количество жителей*

города и района многоквартирной застройки, обеспеченных датчиками движения и др. системами, позволяющими экономить энергию, счетчиками расхода воды, энергии и газа», «*количество жителей, участвующих в процессе принятия решений по вопросам жилищно-коммунального хозяйства*» и др. Опыт, полученный пилотными регионами в рамках данного проекта, может в дальнейшем использоваться другими городами в Беларуси.

Значительный международный опыт по разработке индикаторов показывает, что они должны быть релевантными для решения задач, понятными широкому кругу заинтересованных сторон, обоснованными и легкими в интерпретации, гибкими к адаптации к новым условиям. Имеется довольно широкий спектр разработанных индикаторов по вопросам жилищно-коммунального хозяйства. Индикаторы энергоэффективности в жилищной сфере используются реже. Однако в соответствии с планом действий по созданию энергоэффективного жилищного сектора в регионе ЕЭК ООН (одобрен в 2010 г.) предполагается ряд мер, среди которых выделено также «*П 1.4. — определение статистических показателей и создание баз данных для энергетического мониторинга в жилищном секторе*» [3]. Поэтому в ближайшее время вопросы энергоэффективности будут включены в систему индикаторов городского развития.

Работа над совершенствованием индикаторов устойчивого городского развития в Республике Беларусь, как на национальном, так и на локальном уровнях должна продолжаться и в дальнейшем с учетом существующего международного опыта. Результаты проводимого мониторинга могут быть более широко распространены среди заинтересованных сторон.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Сайт ООН-Хабитат — www.unhabitat.org.
2. Urban Indicators Guidelines «Better Information, Better Cities» Monitoring the Habitat Agenda and the Millennium Development Goals — Slums Target 2009 (www.unhabitat.org/downloads/docs/Urban_Indicators.pdf).
3. План действий по созданию энергоэффективного жилищного хозяйства в регионе ЕЭК ООН. Утвержден 71-й сессией Комитета ЕЭК ООН по жилищному хозяйству и землепользованию (20–21 сентября, 2010 г.).
4. Ветров Г.Ю., Д.В. Визгалов, А.А. Шанин, Н.И. Шейрова Индикаторы социально-экономического развития муниципальных образований, Москва, 2002. — с. 65.
5. Скриган А.Ю. Опыт формирования системы индикаторов устойчивого развития города // Псковский региональный вестник, 2010 г. № 9, Серия 06 — экономика и экономические науки. — с. 100-109.

Пример развития территориального бренда «Чаусы — город, в который хочется вернуться»

В 2010 г. в рамках проекта «Устойчивое развитие на местном уровне» ЕС/ПРООН в г. Чаусы был создан информационный центр по устойчивому развитию и экотуризму.

Первым результатом совместной деятельности инфоцентра, ОО «ЭНДО» и Чаусского райисполкома стала разработка Местной повестки-21 для г. Чаусы и Чаусского района.

Экспертами была проведена разносторонняя оценка потенциала района. На основе SWOT-анализа был разработан образ желаемого будущего: «*Чаусы — город, куда хочется вернуться*». Главным стратегическим направлением развития Чаусского района было выбрано создание имиджа места с развитой инфраструктурой, разнообразными рабочими местами, благоприятной окружающей природной и социальной средой, т.е. места, комфортного для проживания и благоприятного для здоровья. При этом были взяты ориентиры на омоложение сообщества, рост уровня жизни, укрепление семейных ценностей и сохранение благоприятной окружающей среды.

Одна из главных задач — это улучшение экологической ситуации в г. Чаусы

и Чаусском районе, а также повышение экологической грамотности местных жителей. Планируется реализовать проекты по внедрению альтернативных источников энергии, изучению качества питьевой воды, организации раздельного сбора мусора.

Жителям города и района предложат обучение принципам органического земледелия, позволяющего получать экологически чистые продукты.

Внедрение принципов органического хозяйства в районе планируется начать с создания «экологически грамотной» птицефермы для местной школы-интерната, в дальнейшем есть идея создать специализированный «органический» агрогородок.

Важное место в планах центра занимает пропаганда энергосберегающих технологий, обучение людей бережному обращению с ресурсами. Усилия экологов в этой сфере будут сосредоточены на учебных заведениях: будут проводиться семинары и тренинги для учителей, оказываться

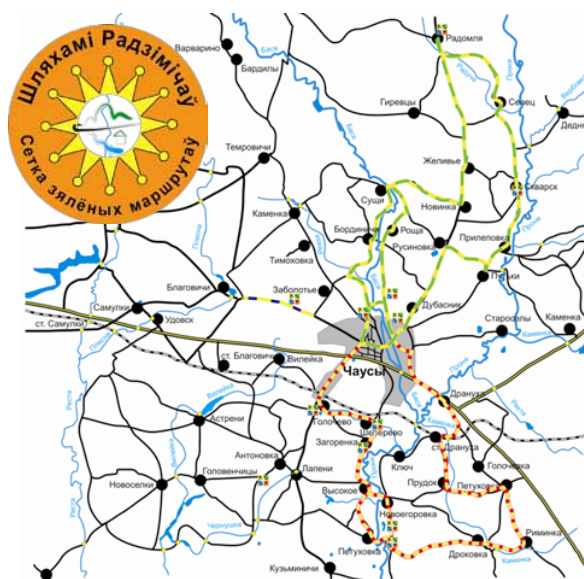


Елена ПАХОМЕНКО,
руководитель ОДО «Чаусский бизнес-центр»

помощь школам в организации специальных уроков, спецкурсов, кружков, распространяться методические материалы.

Одним из важных условий развития региона создатели центра считают распространение экологического туризма. Именно поэтому они взяли на себя разработку и оборудование «зеленых маршрутов», которые должны будут расходиться от Чаус во все стороны, как лепестки ромашки. Пока готов только один такой «лепесток». Открытие первого пешеходно-велосипедного маршрута состоялось в конце августа.

То, что здесь пока недостаточно развита туристическая инфраструктура, разработчиков маршрутов не смущает. Они видят потенциал для экономического развития региона и улучшения благосостояния местных жителей.



Устойчивое развитие г.п. Желудок

Желудокский регион — это место с привлекательными социально-экономическими и экологическими условиями проживания, а также богатым историко-культурным наследием.

По инициативе регионального координатора Программы поддержки Беларуси Федерального правительства Германии по Гродненской области Мамуля Ф.С. и по приглашению Желудокского поселкового исполкома в июне 2006 г. в поселок приехала представительная группа ученых экспертов, которая и объяснила собравшимся представителям всех учреждений и организаций, депутатам и пенсионерам, что представляет собой термин «устойчивое развитие» и как он может быть применен на конкретной территории.

В 2006–2007 гг. проведено анкетирование населения, составлен SWOT-анализ региона с точки зрения устойчивости, проведено обучение.

В 2008 г. реализована первая проектная инициатива — «Создание концепции устойчивого развития Желудокско-Орлянского микрорегиона».

В 2009–2011 гг., в Желудке и Орле реализована проектная инициатива «Вместе пишем историю и разрабатываем стратегию на будущее» в рамках программы «Место встречи — диалог» МОО «Взаимопонимание».

2010 г. стал наиболее результативным для устойчивого развития территории. Местная инициативная группа приняла активное участие в работе по проекту ЕС/ПРООН «Устойчивое развитие на местном уровне».

В 2011 г. Желудокский поселковый исполком принял решение об участии в проекте «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь» в качестве партнеров (срок реализации 2012–2014 гг.).



Таисия Трушкина, руководитель Информационного Центра по устойчивому развитию

Образ желаемого будущего (из «Стратегии устойчивого развития — Местная Повестка-21 Желудокского края»)

Желудокский регион — это край, знаменитый своими живописными и неповторимыми ландшафтами: лесами, где произрастают разные виды деревьев и кустарников, гнездятся птицы и обитают животные, занесенные в Красную книгу; тысячелетними курганами и множеством исторических памятников; ручьями и реками, несущими свои воды к Неману и дальше к Балтийскому морю.

Регион характеризуется:

- устойчивой экологической обстановкой;
- отсутствием крупных промышленных предприятий;
- развитой сетью качественных дорог;
- хорошей мобильной связью;
- развитым агротуризмом.

Именно таким хотели бы видеть свой регион работающие над стратегией люди.

В планах на ближайшее будущее — развитие оригинальной сельскохозяйственной отрасли — выращивание саженцев традиционных белорусских деревьев и кустарников, плодовых деревьев местных сортов, чтобы многие из посетивших Желудок смогли увезти отсюда саженцы, например, молодого дуба, «проклюнувшегося» здесь из маленького желудка.

Регион привлекателен для развития агротуризма, т.к. помимо даров природы может предложить гостеприимство и сохра-



Организаторы проекта Культурное наследие



Председатель Желудокского сельского исполкома Г.И.Цивинский с победительницами конкурса «Усадьба образцового состояния»



Эта композиция была признана лучшей на Фестивале 2013

нившиеся традиции. Рыбаки и велотуристы, любители наблюдать за птицами (не случайно знаменитый орнитолог Константин Тызенгауз жил в этих краях), краеведы и желающие попариться в хорошей баньке, активно отдохнуть, приобрести настои из лечебных трав — все найдут здесь занятие по душе. Именно так формулируют цель своей работы местные специалисты и активисты по устойчивому развитию.

Подобные масштабные цели реализуются не так быстро, но работа ведется непрерывно: был открыт парк из пяти каменных скульптур в центре поселка; установлено пять контейнерных площадок для раздельного сбора мусора, что заложило основы современного решения проблемы отходов; отремонтировано помещение для Клуба здоровья, спорта и туризма. На территории поселка сегодня успешно функционирует Информационный центр устойчивого развития и экотуризма, где проводятся семинары, тренинги и консультации. Основной задачей центра является координация работы по устойчивому развитию в регионе.

С 2008 г. в поселке проводится Фестиваль цветов, главная идея которого — возрождение и развитие культуры цветоводства и ландшафтного дизайна, объединение и вовлечение населения в процесс

принятия решений и развитие партнерства разных сообществ, сплочение местного сообщества, создание условий для развития предпринимательства и распространения идей устойчивого развития.

Представитель Национального агентства по туризму и директор фирмы «Травел» Лариса ХМЕЛЬНИЦКАЯ на открытии фестиваля в 2013 г. призналась, что была удивлена красоте поселка.

— *Вы придумали совершенно особый бренд,* — сказала она, приветствуя участников праздника. По словам эксперта программ международной технической помощи В.Р. ЖУРАКОВСКОГО, «фестиваль начинает формировать культуру красоты».

Кроме того, экскурсовод Наталья МОРОЗОВА особенно подчеркнула, что дворцово-парковый комплекс Святополк-Четвертинских необходимо восстановить

как можно скорее, нельзя лишить это место такой удивительной изюминки. Фестиваль цветов в Желудке с каждым годом привлекает все больше участников: в этом году здесь можно было встретить гостей из Украины, что говорит о том, что фестиваль вырос из статуса «местечковый».

Председатель Желудокского сельского исполкома Г.И. ЦИВИНСКИЙ очень заинтересован, чтобы земляки, которые теперь живут далеко, навещали родные места в фестивальньй день.

Это мероприятие соответствует стратегии устойчивого развития, т.к., преследуя эколого-туристические и культурно-просветительские цели, пропагандируя здоровый и творческий образ жизни, благоприятно сказывается на социально-экономическом состоянии поселка и позволяет одновременно решать множество задач.



ВЕДУЩИЙ ПАРТНЕР

Инициатива «Жилищное хозяйство в Восточной Европе», Берлин

Татьяна Хартенштайн
Тел.: +49 30 206 798 02
hartenstein@iwoev.org

Кристина Пэшэлитэ-Шнайдер
Тел.: +49 30 206 054 85
peselyte@iwoev.org

НАЦИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА

МОО «ЭКОПРОЕКТ»

Ирина Усова
Тел.: +375 29 755 60 97
iryna.usava@gmail.com

Ольга Лашкевич
Тел.: +375 29 503 04 46
olashkevich@mail.ru