

Цели достигнуты — диалог продолжается

Завершен очередной проект Инициативы «Жилищное хозяйство в Восточной Европе». Об итогах проекта, достигнутых результатах и возможности дальнейшего развития партнерских отношений рассказала руководитель проекта

Татьяна ХАРТЕНШТАЙН.



Татьяна ХАРТЕНШТАЙН

— **Госпожа Татьяна Хартенштайн, пожалуйста, напомним основные задачи проекта «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь».**

— Основные задачи проекта заключались в повышении профессионализма негосударственных структур, занимающихся вопросами жилищного хозяйства и энергоэффективности, а также в привлечении граждан к более активному участию в принятии решений в жилищной сфере и диалогу с местными органами власти. Проект направлен на укрепление роли общественных организаций в разработке и реализации местных стратегий устойчивого развития в области энергоэффективности и жилищного хозяйства.

— **Что сделано за время реализации проекта?**

— За два года реализации проекта нам удалось провести ряд мероприятий, многие из которых освещались Вашим журналом.

Состоялась образовательная поездка белорусских специалистов в Германию. Помимо Берлина, участники посетили города Губен и Люббенау земли Бранденбург, где смогли познакомиться с интегрированными концепциями городского развития, примерами энергетической санации, благоустройством территории после

сноса зданий и моделями участия граждан в этих процессах.

В Беларуси проведен ряд семинаров-тренингов по устойчивому развитию с акцентом на вопросах жилищного хозяйства и энергоэффективности с участием представителей местных сообществ.

Используя навыки проведения образовательных мероприятий, мы разработали стратегии устойчивого развития для городов Барань и Лида, а также актуализировали и расширили существовавшие стратегии развития Желудокского края и Чаусов. Эти стратегии были согласованы с местными органами власти. В каждом регионе были созданы общественные советы по устойчивому развитию, энергоэффективности и жилищным вопросам. Завершается осуществление мини-проектов, демонстрирующих пилотную реализацию мероприятий, запланированных локальными стратегиями. Так, например, в городе Барань проведен мини-проект по созданию информационно-образовательного эко-центра «Божья коровка», главной целью которого стало повышение уровня экологической культуры учащихся посредством вовлечения их в работу по энергосбережению в школе. Был проведен ряд образовательных семинаров для учащихся 6 – 10 классов, отремонтирован и оборудован учебный класс с учетом энергоэффективности.

Были сняты короткометражные тематические фильмы под названием «Устойчивость», «Уют», «Учет» и «Участие», героями которых ста-

ли жители белорусских регионов. Например, видеофильм «Участие» рассказывает историю многоквартирного дома в Витебске, который стал одним из самых благоустроенных в районе благодаря участию жильцов.

Активная работа велась и по разработке предложений по улучшению состояния жилищного сектора в Республике Беларусь. Были проанализированы следующие актуальные вопросы: переход на бездотационное жилищно-коммунальное хозяйство; энергосбережение и возобновляемые источники энергии в жилищном секторе; управление отходами в многоквартирных домах и привлечение населения к процессу принятия решений в жилищном секторе. Рекомендации были переданы в местные и национальные органы власти.

Это лишь некоторые примеры работы партнеров. Более подробно с результатами проекта можно ознакомиться на сайте www.jildom.com в разделе «Проекты».

— **Как складывается сотрудничество с местными органами власти, общественными организациями, предпринимателями и населением?**

— Устойчивое региональное развитие предполагает работу со всеми представителями местного сообщества: органами власти, общественными организациями, представителями бизнеса и на-



селением. Все эти целевые группы привлекались к разработке местных стратегий. Активными партнерами и участниками проекта были некоммерческие организации и местные органы власти из регионов Барань, Желудок, Лида, Минск и Чаусы. Инициативное участие представителей Чаусского районного исполнительного комитета в проекте привело к налаживанию деловых отношений с коллегами из города Губен, подписанию между городами партнерского соглашения.

— Планирует ли Инициатива «Жилищное хозяйство в Восточной Европе» (IWO e.V.) продолжить работу по развитию «Инициативы»?

— Мы считаем, что предыдущий опыт работы был успешен, мы видим желание и потребность в дальнейшем сотрудничестве. Параллельно ведется активная работа по подготовке новых проектов. Планируется продолжить поддержку созданных общественных советов, закрепить их позиции в обществе и роль в региональном развитии. Не менее важным вопросом является дальнейшее укрепление жилищных ассоциаций, повышения профессионализма в управлении жильем.

— Как Вы оцениваете роль СМИ, в том числе журнала «Живи Как Хозяин», в освещении сотрудни-

чества IWO e.V. с белорусскими партнерами?

— Участие СМИ в освещении проектной деятельности сложно преувеличить. Ведь наши идеи должны достигнуть как можно большего круга лиц. Мы имеем опыт участия в телевизионных программах, не раз о мероприятиях проекта печатали региональные газеты. Уверены, что с помощью издания шести вкладывшей к журналу «Живи как хозяин» мы смогли не только более подробно ознакомить читателей с деятельностью ИВО, но и расширить знания граждан в области устойчивого развития, энергосбережения в жилищном секторе и работы жилищных ассоциаций в Республике Беларусь.

Жилищная сфера и энергоэффективность — приоритеты новых местных стратегий устойчивого развития

Олег СИВОГРАКОВ,
эксперт по устойчивому развитию, кандидат экономических наук

В июне 2014 года белорусские местные стратегии устойчивого развития пополнили сразу четыре издания: новыми участниками движения стали города Лида и Барань, а два «ветерана» этой работы — город Чаусы и поселок Желудок — выпустили дополнения к своим стратегиям, изданным в 2010 году. Разработка новых документов велась в ходе проекта «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления на различных уровнях в Республике Беларусь», который осуществляется в стране с 2012 года в рамках программы «Объединения граждан и органы местного самоуправления: партнерство на благо развития» при поддержке Европейской Комиссии.

Характерной чертой новых местных и региональных стратегических документов стал акцент на вопросах развития жилищной сферы, а также энергосбережения и энергоэффективности. Одновременно выдержан и важный принцип: разработку стратегий осуществляли главным образом местные специалисты, вопросы обсуждались на семинарах и круглых столах, согласовывались с местными органами управления.

«Стратегия устойчивого развития города Барань» утверждена на заседании сессии депутатов Бараньского городского Совета депутатов. «Концепция стратегии устойчивого развития города Лиды и Лидского района» рекомендована для публикации и общественного обсуждения Лидским районным



Советом депутатов. Чаусский документ вышел под уже традиционным названием «Чаусы — место, куда хочется вернуться» с подзаголовком «Местная повестка на XXI век для города Чаусы и Чаусского района. Дополнения к основному тексту. Концепция развития жилищной сферы, энергосбережения и энергоэффективности». Это издание рекомендовано для публикации и общественного обсуждения Чаусским районным исполнительным комитетом. Отличились и представители поселка Желудок: они одни из первых в стране проанализировали уже сделанное в рамках

работы по устойчивому развитию поселка, составили и опубликовали «Отчет о прогрессе, дополнения и уточнения» к их «Стратегии устойчивого развития — 2010». Документ этот утвержден на заседании Желудокского сельского исполкома. Налицо партнерство общественности и власти — важная основа будущей эффективной реализации такого рода долгосрочных планов.

Тем районам и городам, которые только задумываются над идеей работы в области устойчивого развития, есть чему поучиться у упомянутых разработчиков. Так, в отличие от существующих подходов «развития от достигнутого», в новых стратегиях разработаны образы желаемого будущего районов и городов, как маяки, к которым они будут стремиться. И к достижению которых они будут прокладывать путь, целенаправленно реализуя более подробные планы и конкретные мероприятия. Такой подход позволяет не расплываться, сосредотачивать ресурсы на приоритетных направлениях, и, благодаря этому, увеличивать эффективность действий.

Большое внимание в стратегиях уделено историко-культурным особенностям и подробному анализу современного состояния дел на территориях. Для этого, в частности, представители всех упомянутых районов и поселений использовали при работе над изданиями SWOT-анализ (анализ сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз) — эффективный и хорошо зарекомендовавший себя в практике работы по устойчивому развитию метод.

Обеспечен системный, комплексный подход: в поле зрения разработчиков стратегий находились одновременно природная среда, социальная сфера и экономика. Важным моментом является также разработка и фиксация индикаторов устойчивого развития по всем этим аспектам жизни местных сообществ. Такие индикаторы отражают динамику предыдущего развития и современное состояние, а также прогноз (желаемые



значения) показателей на будущее. Это позволяет проводить мониторинг верности действий, выявлять проблемные моменты и точки роста, корректировать планы, перенаправлять ресурсы.

Также подчеркивается важность общественного участия в разработке и реализации стратегий устойчивого развития. С этой целью в число индикаторов устойчивости включены такие показатели, как «Количество общественных организаций и их членов», «Количество жителей, вовлеченных в процесс управления городом». Для достижения намеченного предлагается, в частности, развивать существующие и создавать новые общественные объединения, выделяя им помещения и включая в число получателей социального заказа (г. Лида). Отражены в стратегиях и вопросы партнерства с различными организациями и программами, как белорусскими, так и зарубежными. Так, в стратегии местечка Желудок в таблице перечислено 39 таких партнерских структур! Такой подход часто приносит хорошие плоды, ведь объединение усилий улучшает результаты.

Во всех стратегиях не обойдены вниманием вопросы развития малого и среднего бизнеса — важного локомотива экономики и катализатора инноваций. Как правило, предусматривается разработка специальных целевых программ по данному направлению.

Проработаны и вопросы мобильности с акцентом на обще-

ственный транспорт, пешеходное и велосипедное движение, безбарьерную среду. Планируется (г. Чаусы) разработать и реализовать специальную Стратегию мобильности на принципах устойчивого развития.

В области развития жилищно-коммунальной сферы каждая стратегия отражает особенности конкретной территории. Одновременно делается важный акцент на то, чтобы в данной области обеспечивалась неразрывность цепочки «от образа будущего — к приоритетам, далее — к мероприятиям с конкретными сроками, ресурсами и ответственными лицами». При этом, наряду с широко известными подходами в данной сфере, в стратегиях можно встретить и такие инновационные направления, как внедрение элементов «зеленой экономики», работа с университетами (с организацией практики студентов) и учреждениями науки, использование возобновляемых источников энергии (солнечная, ветровая, биогаз), экологизация жилья, ландшафтный дизайн, оценка «углеродного следа», позитивная визуализация городской среды. Не забыта и «зеленая инфраструктура» — парки и скверы, живые изгороди и газоны, а также необходимость сохранения биоразнообразия.

В рамках стратегий планируется работа по интеграции вопросов энергосбережения и энергоэффективности в воспитательный и образовательный процессы (работа

с яслями, детскими садами и школами), создание демонстрационных площадок и объектов высокой энергоэффективности на базе производственных, социальных и жилых объектов и мультипликация их опыта. Планируется организация конкурсов среди населения и в учреждениях по вопросам энергосбережения и энергоэффективности, а также создание мобильного информационного центра.

Во всех четырех стратегиях отмечено, что в их районах и городах созданы Общественные советы по вопросам жилищной сферы, энергосбережения и энергоэффективности. Таким образом, можно говорить об институализации этой работы — создании нормативных документов и организаций, что будет способствовать стабильности такой деятельности. Планируется

поддерживать и распространять передовой опыт товариществе собственников в многоквартирных домах, ведь они уже во многих случаях демонстрируют эффективность и нацеленность на высокие стандарты качества работы. Предлагается создание независимых управляющих компаний в жилищной сфере (на это участников проекта нацеливали немецкие эксперты во время семинаров и обучающей поездки в Германию).

Опубликованные стратегии устойчивого развития — это важный



шаг этих районов и городов к лучшему будущему, это — инвестиции в развитие, в социальный капитал территорий. Хочется надеяться, что их примеру последуют и другие белорусские районы, города и деревни.

Пилотный проект г. Барань — благое дело с Божьей помощью

Лилия БУКАТНЕВА,
кл. руководитель СШ № 15 г. Барань

Экологические проблемы касаются всех и каждого. Главное, познать, что разрушение природного равновесия не является фатальным, что оно может быть предотвращено при грамотных и своевременно предпринятых мерах. Необходимо более решительное расширение форм и методов работы с различными группами населения, в первую очередь учащимися, поиск качественно новых подходов к решению конкретных задач экологического воспитания. Проведение обучения подрастающего поколения имеет несколько направлений: дать начальные знания по экологии, показать наиболее опасные источники, наносящие ущерб окружающей среде, стимулировать экологическое мышление и обозначить пути решения экологических проблем.

Учащиеся средней школы № 15 г. Барань Оршанского района



Витебской области под руководством своих педагогов участвуют в экологическом движении уже 10 лет. Главная задача проекта — развивать в детях с малого возраста экологическую культуру. Ребята активно участвуют в мероприятиях школы: выступают на научных семинарах, готовят презентации, предлагая свои идеи, методы экономии энергоресурсов. Ученики

младших классов проводят исследования и рассказывают, как они экономят электроэнергию дома, тем самым активно помогая своему городу. Логическим продолжением данных мероприятий стало создание Информационно-образовательного эко-центра «Божья коровка».

Божья коровка всегда воспринималась как символ удачи и бла-

гих вестей, благодати и доброты, как посланница между людьми и Богом. Найти божью коровку считалось хорошей приметой. Идея проекта возникла в процессе проведения в г. Барани экологического семинара-тренинга «Вместе заботимся о нашем доме». Был проведен блиц-опрос учащихся школы по вопросам энергосбережения. Он показал, что есть некоторое недопонимание со стороны учащихся школы необходимости энергосбережения.

При реализации мини-проекта была проведена серия образовательных семинаров и лекций «Энергоресурсы Беларуси», в результате которых учащиеся познакомились со всеми видами природных богатств и возможностью их правильного использования. В феврале 2014 года прошло экомероприятие, посвященное Дню Земли, — экологический спектакль «Берегите землю, берегите». Для учащихся 1 – 3 классов проведены

в игровой форме уроки «Берегоши», позволяющие приобрести навыки бережного отношения к использованию энергоресурсов, повесить у детей интерес к их экономии.

Тогда же, в феврале 2014 года, в г. Барань состоялась акция «Выключим приборы из сети», в которой приняло участие 162 человека: количество приборов различных типов в квартирах огромное, их выключение уменьшает энергетические затраты не только в семьях учащихся, но и в городе, и даже в стране.

В марте 2014 года прошли конкурсы видеороликов по энергоресурсосбережению среди учеников 9 – 11 классов и рисунков «Умное энергосбережение» среди учеников 5 – 9 классов. Эти мероприятия показали современное видение проблемы энергосбережения детьми. В апреле 2014 года была организована экскурсия на Бараньскую ТЭЦ, которая позволила ребятам увидеть, как произ-

водятся электрическая и тепловая энергии, познакомиться с применяемыми современными технологиями и видами оборудования.

Это лишь часть проведенных мероприятий, и можно с уверенностью утверждать, что поставленная цель проекта — экологическое воспитание и повышение экологической культуры учащихся — была достигнута. Информационно-образовательный эко-центр «Божья коровка» планирует продолжить свою работу в последующем. Работа центра будет носить постоянный системный характер. В дальнейшем запланировано систематическое проведение обследований для определения нерационального расходования энергоресурсов, разработка и осуществление акций по энергосбережению в школе. На базе Информационно-образовательного эко-центра «Божья коровка» будет создана ресурсная база по энергосбережению города Орши.

Энергосбережение — эффективное решение. Пилотный проект г.п. Желудок

Таисия ТРУКШИНА,
руководитель Информационного центра по устойчивому развитию



Поселок Желудок предложил и осуществил мини-проект «Энергосбережение — эффективное решение», координатором которого выступило Гродненское областное общественное объединение молодых ученых «ВИТ». Была поставлена задача оборудовать демонстрационный зал по энергосбережению и провести информационно-просветительскую кампанию среди на-

селения о практических способах экономии энергии в быту с целью привлечения внимания общественности к вопросам эффективного использования энергоресурсов, формирования и закрепления в обществе психологии бережливости.

Для размещения демонстрационного зала отремонтировано помещение площадью 50 кв. м., разработаны, изготовлены и на-

полнены материалом три информационных стенда, каждый из которых выполняет свою функцию, в частности:

«Энергосберегающая грамота» содержит общие сведения об экономии природных ресурсов, информацию (советы) для детей и взрослых по энергосбережению, результаты анкет и социальных опросов;

«Простые советы для бережливой семьи» рассказывает, как сэкономить электроэнергию, воду в домашних условиях, сберечь тепло;

«Наш дом — природа» посвящен общим вопросам экологии и бережного отношения к природе.

Открытие демонстрационного зала состоялось 10 июля 2014 года.

Информационно-просветительская кампания по энергосбережению среди жителей поселка включила множество мероприятий, среди которых занятия по энергосбережению с учащимися ГУО «Желудокская средняя школа им. В. Врублевского» и ГУО «Яслисад г.п. Желудок». На занятиях была представлена презентация «Экономное расходование воды в домашних условиях» для учащихся 8 – 10 классов, которая была выполнена на основе сведений, полученных в результате мониторинга условий расходования воды, проведенного школьниками. В итоге присутствующие пришли к заключению, что несложные действия и внимательное

отношение к сбережению воды и других энергоресурсов могут стать источниками большой экономии.

Во время деловой игры «Что такое бережливость» для учащихся 7 – 8 классов школьники получили практическое подтверждение, что расчет необходимых затрат на удовлетворение конкретных потребностей необходим для рационального использования всех видов ресурсов с пользой и выгодой. Расширение знаний школьников об энергосбережении основывалось на анализе понятий: экономия, бережливость, расточительность, скупость, расчетливость и воспитание стремления к разумной экономии в семье и социуме.

Интересные результаты обнаружил социологический опрос «Актуальность энергосбережения». Было опрошено 187 жителей поселка в возрасте от 7 до 72 лет. 76 % респондентов считают энергосбережение актуальным, 56 % — занимаются энергосбережением дома, 47 % — хотели бы узнать

больше об энергосбережении, 1,8 % — считают энергосбережение неактуальным и не планируют заниматься им в ближайшее время.

Тест-анкета «Как мы расходую электроэнергию» предлагалась 54 семьям. Результаты анкетирования показали, что в рабочие дни количество расходуемой энергии сокращается по сравнению с выходными. Замена 2-х ламп накаливания на энергосберегающие в активных помещениях квартиры, дома экономит до 15 % месячной нормы потребления электроэнергии. Респонденты пришли к выводу о необходимости владения знаниями о разнообразии современных энергосберегающих устройств, предлагаемых промышленностью, и навыками экономии электроэнергии.

Агитационно-просветительская работа, проведенная с населением, содействовала формированию активной социальной позиции, культуры рационального использования энергоресурсов и бережного отношения к окружающей среде.

Пилотный экспериментальный проект города Лиды

Татьяна ДАШКЕВИЧ,
зам. директора Лидского бизнес-инкубатора ООО «Апсель»

Лидский пилотный регион запланировал интересный мини-проект «Изучение эффективности использования напорной солнечной системы-моноблока в качестве возобновляемого источника энергии для подогрева холодной воды в организациях и жилых домах». Моноблок — самый простой вид водонагревательных гелиосистем. Основные части системы (вакуумные трубки, аккумуляторный бак, каркас), жестко собранные в один блок, устанавливаются в одном месте. По сути это вакуумный коллектор с закрепленным сверху накопительным баком. Система удобна для нагрева воды для бытовых нужд в весенне-летне-осенний период. В Лидском районе нет примеров использования подобного моноблока.

Задачами проекта было исследовать условия работы, стоимость и особенности монтажа напорной солнечной системы-моноблока для использования его в качестве альтернативного источника энергии в небольших организациях, квартирах и частных домах; продемонстрировать и оценить эффективность его работы.

Выбор типа коллектора производился среди двух вариантов: напорный солнечный коллектор-моноблок и вакуумный коллектор. Среди достоинств солнечного коллектора-моноблока называют его более низкую цену, простоту в монтаже, эффективность. Но он не лишен недостатков: встроенный бак ограничивает места крепления коллектора из-за большого веса и неэсте-



тичного вида; коллектор-моноблок работает только при температуре выше 0 градусов; зимой воду из бака коллектора необходимо сливать.

Вакуумный коллектор имеет эстетичный вид; подходит для крепления на различных поверхностях; работает круглый год. Но он более дорогой и менее эффективный по сравнению с моноблоком; имеет больше запчастей и может вызвать сложности при монтаже; требует специальной незамерзающей жидкости, которую необходимо менять раз в год.

Так как моноблок можно ставить только на крышу, требуется согла-

сование ЖКХ. Жильцы, как долевики собственники, выступили против установки солнечной системы на крыше, поэтому ЖКХ не согласовало этот вариант. Для реализации пилотного проекта был выбран вакуумный коллектор.

После проведения всех согласований и предварительных работ координатор мини-проекта местный фонд поддержки изобретателей «Принеманская братчина» заключил договоры на монтажные работы с Лидским бизнес-инкубатором ООО «Апсель», который привлекал специалистов на монтаж самого коллектора, бака-накопителя, прове-

дение трубопровода, подключение к системе-водоснабжения, а также на работы по проведению дополнительных электрических систем.

Теперь, после завершения монтажа фонд «Принеманская братчина» планирует дальнейшее сотрудничество с компаниями-поставщиками Минска, проведение консультаций для руководителей небольших предприятий и населения о возможности использования напорной солнечной системы-моноблока для подогрева холодной воды, оказание содействия в поиске источников финансирования и компании-поставщика.

Пилотный проект г. Чаусы: к идее энергоэффективности через диалог

В рамках мини-проекта, который осуществляет общественное объединение «ЭНДО» «К устойчивому развитию через вовлечение местных жителей в диалог и внедрение идей энергоэффективности» в г. Чаусы создан Общественный совет по устойчивому развитию и энергоэффективности в жилищной сфере при Чаусском районном исполнительном комитете. Возглавляет общественный совет Председатель Чаусского районного Совета депутатов Матюлин Анатолий Олегович. Первое открытое заседание совета состоялось 20 июня 2014 года. А 2-го июля 2014г. на очередном

заседании участвовали как члены совета, так и национальные эксперты, мэр города-побратима Губена, представители заинтересованной общественности г. Чаусы, средств массовой информации. На заседании обсуждались цели и задачи координационного совета, опыт работы общественных советов в Республике Беларусь в г. Витебске и г. Жодино, были выделены приоритетные направления дальнейшей работы, в том числе управление водо-, тепло- и энергоснабжением г. Чаусы, разработка плана сокращения выбросов CO₂. Всеми участниками заседания подчеркивалась важность

создания общественного совета и его роли в содействии сотрудничеству общественности с органами власти, а также вовлечения общественности в процессы принятия решения. Как отметил Матюлин Анатолий Олегович в своем заключительном выступлении, «... важно прислушиваться к мнению каждого жителя города, вовлечь общественность в решение проблем и стремиться к улучшению качества жизни в г. Чаусы. Только совместная работа поможет достигнуть цели и задачи, определенные в разработанной стратегии устойчивого развития для города и района».

Конференция городов-побратимов Германии и Беларуси 2014: новые участники и идеи для партнерства

Олег СИВОГРАКОВ,
эксперт по устойчивому развитию, кандидат экономических наук

С 3 по 6 апреля 2014 года в Берлине общением с депутатами Бундестага и приемом в посольстве Республики Беларусь началась Восьмая встреча городов-побратимов

Беларуси и Германии. Затем участники встречи переехали во Франкфурт-на-Одере, где мероприятия продолжились. Организаторами форума выступили не-

сколько немецких организаций, среди которых — фонд «Западно-восточные встречи», муниципалитет Франкфурта-на-Одере, Европейский университет «Виадрина»



и ряд других, а с белорусской стороны — Белорусское общество дружбы и культурной связи с зарубежными странами и общественное объединение «Породненные города». В конференции приняли участие около 100 представителей городских администраций, местных советов, учреждений образования и культуры, предприятий, общественных организаций, СМИ из более 30 городов Беларуси и Германии.

Один из докладов на конференции представила Татьяна ХАРТЕНШТАЙН, сотрудница Инициативы «Жилищное хозяйство в Восточной Европе» (IWO, г. Берлин). Его тема: «Локальные стратегии в сферах повышения энергоэффективности, домоуправления и бережного обращения с жилищным фондом в белорусских городах — вызов и поле деятельности для городов-побратимов». В докладе была освещена деятельность IWO в Беларуси, в том числе в рамках проекта «Развитие потенциала устойчивости жилищного сектора — содействие повышению эффективности управления

на различных уровнях в Республике Беларусь» (2012 – 2014 гг.).

В Губене было положено начало контактам этого города с городом Чаусы. И на конференции городов-побратимов в торжественной обстановке мэры этих городов подписали договор о сотрудничестве.

В рамках конференции было организовано несколько рабочих групп. Участники рабочей группы «Пути взаимодействия и мотивация для малых и новых городов-побратимов» предложили много различных идей для создания, развития и укрепления партнерских связей. Среди них были и общие, и очень конкретные. Выделим самые важные:

- начинать с установления связей с ближайшими соседями (приграничное сотрудничество);
- искать возможности подружиться с друзьями уже существующих друзей (побратимов);
- начинать сближение с совместных проектов;
- приглашать на культурно-массовые мероприятия (например на экономические форумы);

- в основу ставить особенности, своеобразие, уникальность городов;
- вовлекать широкую общественность;
- заниматься активной самопрезентацией (размещать материалы о своем городе на сайтах, в том числе в бюллетене Института европейских партнерств.);
- создавать общественные объединения, которые бы продвигали побратимство;
- искать мотивацию у различных групп населения (в том числе вовлекать новые общественные группы — инвалидов, спортсменов и др.);
- работать в области истории и культуры;
- стремиться к активному и ответственно-му партнерскому поведению;
- строить отношения на любви и интересе;
- осуществлять регулярность контактов;
- привлекать к сотрудничеству администрации городов (может быть, депутатов);
- изучать языки, вовлекать людей, знающих языки;
- использовать и развивать семейные контакты;
- составлять конкретные планы, совместные протоколы (даже начинать партнерство не с подписания договора, а с составления совместного плана работы на год);
- смело работать с посольствами;
- использовать возможности интернета для общения: вебинары, телеконференции, телемосты;
- работать по теме устойчивого развития, комплексного развития территорий, тогда для всех желающих найдется тема и место.

**Берлин —
Франкфурт-на-Одере —
Минск**

ВЕДУЩИЙ ПАРТНЕР

Инициатива «Жилищное хозяйство в Восточной Европе», Берлин

Татьяна Хартенштайн
Тел.: +49 30 206 798 02
hartenstein@iwov.org

Кристина Пэшэлитэ-Шнайдер
Тел.: +49 30 206 054 85
peselyte@iwov.org

НАЦИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА

МОО «ЭКОПРОЕКТ»

Ирина Усова
Тел.: +375 29 755 60 97
iryana.usava@gmail.com

Ольга Лашкевич
Тел.: +375 29 503 04 46
olashkevich@mail.ru